

Grabmale

Innenarbeiten

Außenarbeiten

Gartengestaltung

Meine Unternehmensnachfolge

Martina Stumpf

Inhaberin: Stumpf Natursteine, Eutin

Unternehmensgründung: 1.4.1922

Übernahme in 4. Generation

Meisterprüfung in 2005

Übernahme des väterlichen Betriebs: 2008

Startseite

Kontakt

Anfahrt

Impressum



Grabmale

Innenarbeiten

Außenarbeiten

Gartengestaltung

So fing alles an:

Am 50. Geburtstag meines Vaters hat er den Entschluss gefasst, mich als seine Nachfolgerin zu sehen.

Dann hat es noch **16 Jahre** gedauert!

Startseite

Kontakt

Anfahrt

Impressum



Grabmale

Innenarbeiten

Außenarbeiten

Gartengestaltung

Im Oktober 2006 hielt Herr Balden einen Vortrag über das Thema Unternehmensnachfolge vor der Landesinnung der Steinmetze MV in Kühlungsborn

Obermeister Hagen aus Bad Oldesloe hat meinem Vater davon berichtet.

Kontaktaufnahme zu Herrn Balden

Erster Besuch im Januar 2007 innerhalb des von der EU über ESF-Mittel geförderten Projektes „Miteinander Zukunft Unternehmen“

Innerhalb des Projektes konnte die Übergabe nicht geregelt werden, da das Projekt im September 2007 endete.

Im November 2007 Beratervertrag mit Herrn Balden

Startseite

Kontakt

Anfahrt

Impressum



Grabmale

Innenarbeiten

Außenarbeiten

Gartengestaltung

Dann begann die Arbeit:

Betriebsbewertung:

Ergebnis der Bewertung:

Betrieb wird gepachtet, das
Inventar und Lagerbestand gekauft

Banksuche

Bankgespräche

Volksbank Eutin hat begleitet



Startseite

Kontakt

Anfahrt

Impressum

Grabmale

Innenarbeiten

Außenarbeiten

Gartengestaltung

Übernahmekonzept:

- Marktverhältnisse
- Rentabilitätsplan
- Liquiditätsplanung
- Liquiditätsentwicklung
- Mindestumsatzplanung
- Betriebsmittelbedarf
- Beispielhafte Erlös- und Kostenplanung
- Investitionsplanung
- Finanzierungsplanung

Startseite

Kontakt

Anfahrt

Impressum



Grabmale

Innenarbeiten

Außenarbeiten

Gartengestaltung

Was wollte ich erreichen:

- ✓ Unabhängigkeit
- ✓ selbständig werden
- ✓ abnabeln (Kind [Tochter] bleibt man immer)
- ✓ Unternehmenstradition fortsetzen (in 4. Generation)
- ✓ mehr Geld verdienen



Startseite

Kontakt

Anfahrt

Impressum

Grabmale

Innenarbeiten

Außenarbeiten

Gartengestaltung

Probleme:

- ✓ Loslassen des Vaters
- ✓ Mein Vater hat mir nicht zugetraut, den Betrieb zu führen
- ✓ Eine Bank zu finden, die meine Übernahme begleitet
- ✓ Betrag war zu niedrig und somit nicht rentabel für einige Geldinstitute (mindestens 20.000,0 € Dispo)



Startseite

Kontakt

Anfahrt

Impressum

Grabmale

Innenarbeiten

Außenarbeiten

Gartengestaltung

Beratung / Controlling

Investitionen:

- Werbung
- Bus

Meine monatliche Buchführung mache ich selbst, den Jahresabschluss macht der Steuerberater

In den ersten 1 ½ Jahren monatliche Besprechung der BWA mit Herrn Balden um auf Abweichungen reagieren zu können.
(Internetseiten)

Strategisches Vorgehen

z.B.: Wintermonate ausgleichen

Startseite

Kontakt

Anfahrt

Impressum



Grabmale

Innenarbeiten

Außenarbeiten

Gartengestaltung

Empfehlungen:

- ✓ Rechtzeitiges Anfahren
- ✓ Offenheit von beiden Seiten
- ✓ Kommunikation ist alles
- ✓ Ruhe bewahren
- ✓ Durchhalten
- ✓ Trotzdem immer freundlich bleiben
- ✓ Beratung in Anspruch nehmen und nicht auf eigene Faust agieren
- ✓ positiv Denken



Startseite

Kontakt

Anfahrt

Impressum

Grabmale

Innenarbeiten

Außenarbeiten

Gartengestaltung

Herzlichen Dank für Ihre Aufmerksamkeit

Martina Stumpf
Stumpf Natursteine

04521 – 5276

www.stumpf-natursteine.de

stumpf-natursteine@arcor.de



Startseite

Kontakt

Anfahrt

Impressum