



MENTOREN FÜR UNTERNEHMEN  
IN SCHLESWIG-HOLSTEIN E.V.



Verein zur Förderung der Wirtschaft

Veranstaltungsreihe Existenzsicherung

# Risiko-Management

Wolfgang Hoyer

A close-up photograph of a hand dropping a red die. The hand is positioned at the top of the frame, with fingers slightly curled as if releasing the die. The die is in the lower-left foreground, showing its red faces and white pips. Another die is visible in the lower-right foreground, but it is out of focus. The background is dark and blurred.

**NICHTS GESCHIEHT OHNE RISIKO.  
ABER OHNE **RISIKO** GESCHIEHT  
AUCH NICHTS.**

Risiko-  
Management

Gesetz

Risiken

Aufgabe/  
Notwendigkeit

Praxis

Ziele

## Was sind Risiken und Unterscheidung von Risiken

- **Was sind Risiken?**
  
- **Risikoarten**
  - Unternehmerische Risiken
    - Geschäftsrisiken
    - Finanzrisiken
    - Betriebsrisiken

## Aufgabe/Notwendigkeit eines Risiko-Managements



## Aufgabe/Notwendigkeit eines Risiko-Managements

- **Risiko-Management**
  - Systematische Analyse, Erkennung und Behandlung von Risiken
  
- **Aufgabe/Notwendigkeit**
  - Risiko-Identifikation
  - Risiko-Analyse und Risiko-Bewertung
  - Risiko-Überwachung
  
- **Rechtliche Aspekte**

## Aufgabe/Notwendigkeit eines Risiko-Managements

- **Risiko-Management**
  - Systematische Analyse, Erkennung und Behandlung von Risiken
  
- **Aufgabe/Notwendigkeit**
  - Risiko-Identifikation
  - Risiko-Analyse und Risiko-Bewertung
  - Risiko-Überwachung
  
- **Rechtliche Aspekte**

## Gesetz als Rahmen für die Aufsichtspflicht in Unternehmen

- **Das Gesetz KonTraG**
  - Kontrolle und Transparenz in Unternehmen
  
- **Gesetzliche Vorgaben durch KonTraG**
  - Überwachungssystem zur Früherkennung von Risiken
  - Risikobeurteilung und Prüfungspflicht des Lageberichtes
  
- **Basel II**
  - Erstellung von Risikoanalysen durch Kreditinstitute



## Umsetzung des Risiko-Managements in der Praxis

- **Verteilung der Aufgaben**
  - Geschäftsleitung
  - Andere Verantwortliche der einzelnen Bereiche im Unternehmen
  
- **Controlling des Risiko-Managements**

### Ziele des Risiko-Managements

- **Erhöhung des Unternehmenswachstums**
- **Sicherung der Unternehmensziele**
- **Sicherung des Erfolgs des Unternehmens**
- **Reduktion der Geschäftsrisiken**
- **Optimierung der Risikokosten**
- **Verbesserung der Wettbewerbsfähigkeit**
- **Senkung der Kapitalkosten, durch Verbesserung der Kreditwürdigkeit nach Basel II**