

Herzlich Willkommen!

Vorgehensweise für Unternehmer und Übergeber

- **Begleitung des Nachfolgers (Käufer)**
 - Suche eines Unternehmens/Unternehmensbewertung
 - Erstellung Übernahmekonzept/Businessplan incl. Fördermittelrecherche
 - Steuerliche und rechtliche Beratung
 - Vorstellung des Konzeptes bei der Bank/Begleitung zum Finanzierungsgespräch
 - Erstellung Werbematerial (Logo, V-Karte, Geschäftspapier, Flyer, Homepage...)

Vorgehensweise für Unternehmer und Übergeber

- **Begleitung des Nocheigentümers (Verkäufer)**
 - Konzeptionelle Vorstellung übergebendes Unternehmen (Exposé)
 - Finanz- und Liquiditätslage (BWA´s und Jahresabschlüsse)
 - Kaufpreisvorstellung/Unternehmensbewertung
 - Steuerliche und rechtliche Beratung
 - Suche eines Nachfolgers

Aufbau eines Konzeptes

- **Zusammenfassung Geschäftsidee**
 - Wer gründet/übernimmt?
 - Wann und warum?
 - Wo und was?
 - Mit wem in welcher Rechtsform?
 - Mit wie viel und wessen finanzieller Unterstützung?
 - Unter Beibringung von wie viel Eigenkapital und Sicherheiten?

Aufbau eines Konzeptes

- **Vorstellung/Qualifikation Unternehmen und Gründer**
 - Historie des Unternehmens
 - Fachlich
 - Kaufmännisch
 - Persönlich (Unternehmertyp, Belastbarkeit, Familie)

Aufbau eines Konzeptes

- **Produkte / Dienstleistungen**

- Ausführliche Beschreibung der angebotenen Produkte / Dienstleistungen
- Kundennutzen /-Vorteile, Alleinstellungsmerkmale
- Fertigung / Erstellung

Aufbau eines Konzeptes

- **Branche und Markt**
 - Trends, Abhängigkeiten (Konjunktur...)
 - Chancen, Risiken, Stärken, Schwächen
 - Untermauern durch Branchenanalysen

Aufbau eines Konzeptes

- **Marketing & Vertrieb**

- Zielgruppe
- Einzugsgebiet
- Kundennutzen
- Stammkunden/Kooperationspartner/Wettbewerber
- Werbung/Öffentlichkeitsarbeit
- Beschreibung Produkte/Leistungen/Preise
- Maßnahmenkatalog

Aufbau eines Konzeptes

- **Finanz- und Liquiditätsplanung**

- Umsatzprognose
- Betriebsergebnis

Umsätze

- variable Kosten

= Deckungsbeitrag

- betriebliche Fixkosten

= Betriebsergebnis

- Unternehmerlohn

= Betriebsergebnis nach Unternehmerlohn

- Veranschaulichung des Liquiditätsergebnisses
- Aufstellung Investitionsplan und Gegenfinanzierung unter Berücksichtigung von Eigenkapital, Sicherheiten, Selbstauskunft und Schufa-Auskunft

Aufbau eines Konzeptes

- **Visionen**
 - Wo steht das Unternehmen heute?
 - Wohin soll sich das Unternehmen entwickeln?
 - Welche Maßnahmen ergreife ich zur Zielerreichung?
 - Aktionsplan!

Aufbau eines Konzeptes

- **Anlagen**

- BWA letzte 12 Monate und Jahresabschlüsse der letzten 3 Geschäftsjahre
- Investitionsliste (Geschäftsausstattung, Neuinvestitionen, Ersatzinvestitionen...)
- Unternehmensbewertung zur Ermittlung/Bestätigung des Kaufpreises
- Liste von Kooperationspartnern und Stammkunden mit Gewichtung
- Zu übernehmende Leasingverträge/Mietkaufverträge/Personalverträge/Darlehensverträge...
- Vorverträge inkl. Letter of Intent (Absichtserklärungen)
- Selbstauskunft/Schufa-Auskunft
- Grundbuchauszüge/Objektbilder
- Negativbescheinigungen (Finanzamt, Soz.vers.träger, Streitige Verfahren)
- Zeugnisse und Lebenslauf

Allgemeine Vorbereitung

- **Fazit**
 - Rechtzeitige (rd. 1 Jahr vorher) Inanspruchnahme von:
 - Wirtschaftsrechtlicher Beratung
 - Steuerrechtlicher Beratung
 - Betriebswirtschaftlicher Beratung

Tipps zur Beratersuche

Suchen Sie „Ihren“ Berater. Die „Chemie“ zwischen Ihnen muss stimmen.

- Fragen sie Freunde und Bekannte nach geeigneten Beratern.
- Nutzen Sie Beraterdatenbanken im Internet.
- Wählen Sie einen Berater, der Ihnen komplizierte Sachverhalte verständlich erklären kann.
- Lassen Sie sich Referenzen vorlegen.
- Bestimmen Sie Ihren Bedarf, Art und Umfang der gewünschten Beratungsleistung.
- Fragen Sie nach den Kosten.
- Stellen Sie fest, wie viel finanzielle Mittel Sie für eine kostenpflichtige Beratung zur Verfügung haben.
- Informieren Sie sich über öffentliche Fördermöglichkeiten beim Bundesamt für Wirtschaft und Ausfuhrkontrolle (www.bafa.de , www.gruender-coaching-deutschland.de).

Für Ihre Aufmerksamkeit bedankt sich

Hagen Goldbeck
neue impulse